



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2025-12-03

**Vår referens**

Tilde Tibblin

Planeringssekreterare

tilde.tibblin@malmo.se

### **Fördjupad granskning av läkemedelshantering inom särskilt boende för äldre**

**HVO-2025-7930**

#### **Sammanfattning**

Malmö stadsrevision har genomfört en fördjupad granskning av läkemedelshanteringen i särskilt boende. Revisorerna bedömer att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden inte helt säkerställer en ändamålsenlig läkemedelshantering i särskilt boende för äldre. Specifikt bedömer de att det finns risk att läkemedelsdelegerade uppgifter inte helt utförs på ett korrekt och säkert sätt och att det inte helt genomförs ett systematiskt arbete med riskanalyser, egenkontroll och extern kvalitetsgranskning av läkemedelshanteringen för att säkerställa verksamhetens kvalitet. Utifrån detta lämnar de sju rekommendationer till nämnden.

Nämnden ska yttra sig till revisorskollegiet vid två tillfällen. I det första yttrandet ska nämnden ge ett sammanfattande svar utifrån granskningens slutsats och redovisa vilka åtgärder som planeras att genomföras, deras förväntade effekt och när de senast ska vara genomförda. Redovisningen ska göras separat för varje bedömning och rekommendation. Förvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande.

#### **Förslag till beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om den fördjupade granskningen av läkemedelshantering inom särskilt boende för äldre.

#### **Beslutsunderlag**

- Granskningsrapport läkemedelshantering
- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Fördjupad granskning av läkemedelshantering på särskilt boende
- Förvaltningens förslag till yttrande



## Beslutsplanering

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott 2025-12-11

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-12-18

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott 2026-09-22

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2026-09-30

## Beslutet skickas till

Revisorskollegiet

## Ärendet

Malmö stadsrevision har efter riskanalys genomfört en fördjupad granskning av läkemedelshanteringen i särskilt boende (hälsa-, vård- och omsorgsnämnden) och LSS-boende (funktionsstödsnämnden). Med läkemedelshantering menas förskrivning, förvaring, administration och dokumentation av läkemedel för att säkerställa korrekt och säker användning. I ansvaret säker läkemedelshantering ingår delegering och utbildning av vårdpersonal samt uppföljning. Läkemedelsbehandling är en av de vanligaste sjukvårdsåtgärderna inom hälso- och sjukvården. Läkemedel kan bota, lindra och förebygga sjukdomar och därigenom bidra till ökad överlevnad och förbättrad livskvalitet. Men all läkemedelsbehandling innebär en risk.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om nämnden säkerställer en ändamålsenlig läkemedelshantering i särskilt boende. Med ändamålsenlig avser revisorerna i den här granskningen att nämndernas verksamheter följer fastställda riktlinjer och rutiner samt gällande lag och föreskrifter för området.

Revisionsfrågorna har varit:

- Finns det kända dokumenterade rutiner för ordination, hantering och förvaring av läkemedel, inklusive anpassade läkemedelsförråd?
- Genomförs riskanalyser, egenkontroll och extern kvalitetsgranskning av läkemedelshanteringen för att säkerställa verksamhetens kvalitet?
- Säkerställs att läkemedelsdelegerade uppgifter utförs på ett korrekt och säkert sätt?
- Finns det system och rutiner för att hantera avvikelser i läkemedelshanteringen?

## Revisorernas bedömningar

Den sammanvägda bedömningen utifrån granskningens syfte är att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden inte helt säkerställer en ändamålsenlig läkemedelshantering i särskilt boende för äldre. Revisorernas bedömning per område är:



- att det finns kända dokumenterade rutiner för ordination, hantering och förvaring av läkemedel, inklusive anpassade läkemedelsförråd (3.1.1).
- att det finns risk att läkemedelsdelegerade uppgifter inte helt utförs på ett korrekt och säkert sätt (3.2.1).
- att det finns system och rutiner för att hantera avvikelser i läkemedelshanteringen (3.3.1).
- att det inte helt genomförs ett systematiskt arbete med riskanalyser, egenkontroll och extern kvalitetsgranskning av läkemedelshanteringen för att säkerställa verksamhetens kvalitet (3.4.1).

### **Revisorernas rekommendationer**

Revisorerna lämnar efter granskningen totalt sju rekommendationer till hälsa-, vård- och omsorgsnämnden:

1. Stärk förutsättningarna för en säker läkemedelsdelegering genom att säkerställa att sjuksköterska har förutsättningar för individuell riskanalys och uppföljning av delegerad omsorgspersonal.
2. Stärk kompetensutveckling och återkoppling avseende kunskapstester inom ramen för delegeringsprocessen för att säkerställa en säker läkemedelshantering.
3. Förbättra spårbarhet och säkerhet i läkemedelsförvaring och hantering av nycklar och koder.
4. Stärk spårbarhet, säkerhet och kontroll vid förvaring av kasserade narkotikaklassade läkemedel inför transport till apotek för att undvika risk för oupptäckt stöld och oro hos personalen.
5. Säkerställ att extern kvalitetsgranskning av läkemedelshantering sker och följs upp i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd (HSLF-FS 2017:37).
6. Förstärk arbetet med riskanalyser och egenkontroll för att säkerställa ett systematiskt förebyggande arbete i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd (SOSFS 2011:9).
7. Se över processen för arbetet med riskanalys- och internkontrollplan, för att säkerställa att viktiga riskområden som exempelvis läkemedelshantering och andra delar inom hälso- och sjukvårdsområdet inte förbises.

Revisorskollegiet har behandlat granskningsrapporten och beslutat att skicka den till hälsa-, vård- och omsorgsnämnden för yttrande. Nämnden ska yttra sig vid två tillfällen.



I det första yttrandet ska nämnden ge ett sammanfattande svar utifrån granskningens slutsats och redovisa vilka åtgärder som planeras att genomföras, deras förväntade effekt och när de senast ska vara genomförda. Redovisningen ska göras separat för varje bedömning och rekommendation. Det uppföljande yttrandet ska vara upplagt på samma sätt men redovisa vilka åtgärder som har vidtagits och vilka effekter de fått.

Förvaltningen har tagit fram ett förslag till första yttrande.

### **Ansvariga**

Helen Martinsson, avdelningschef